

PJM Syntesis

Controllo di Gestione e Project Management

2005

INDICE

- **Introduzione**
- **Schema dei Sistemi**
- **Modello di Controllo**
- **Tool “ABM SYNESTIS”**
 - **Menù principale**
 - **Funzioni aggiuntive di controllo**
 - **Rapportini di cantiere**
 - **Strutture di Riclassificazione**
 - **Conto Economico di Commessa**
 - **Gestione a “Vita Intera”**
 - **Curve a S**
 - **Break Even Point**

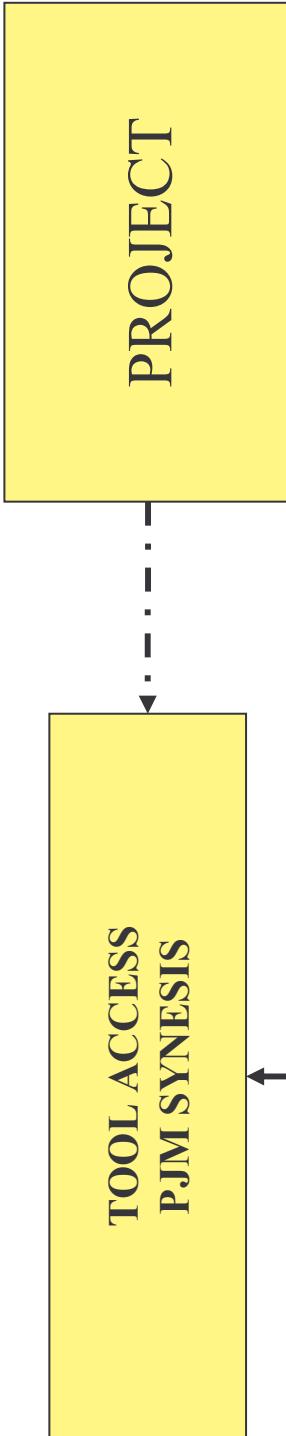
Introduzione

**IL PROJECT MANAGEMENT CONSISTE NELLA GESTIONE SISTEMATICA DI UN'IMPRESA COMPLESSA RI
VOLTA AL RAGGIUNGIMENTO DI UN OBIETTIVO PREDETERMINATO ATTRAVERSO UN PROCESSO
(continuo) DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI RISORSE DIFFERENZIATE CON VINCOLI
INTERDIPENDENTI DI COSTI - TEMPI - QUALITA' (requisiti tecnico - qualitativi).**

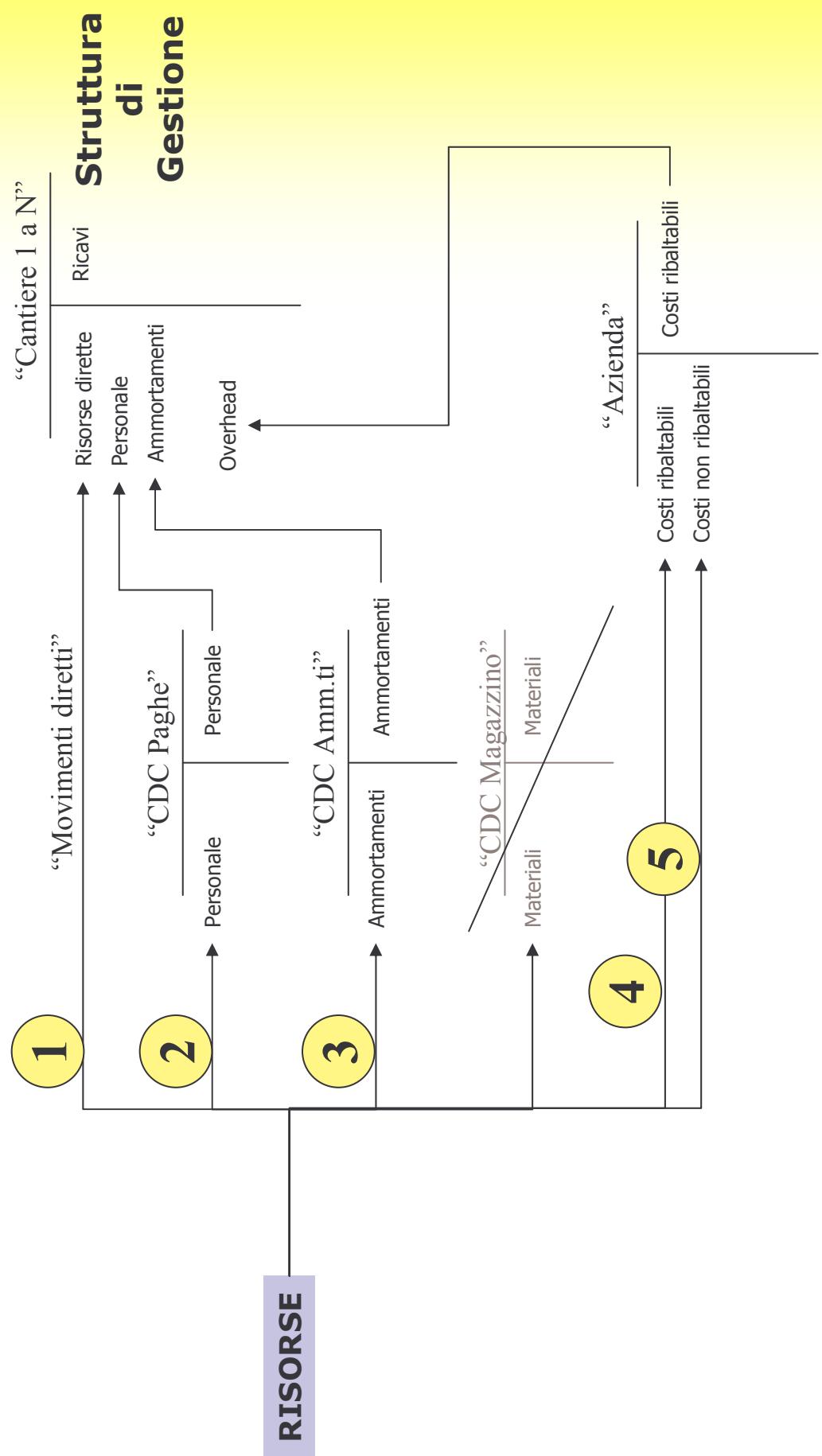
**PJM SYNESIS E' IL SOFTWARE INTEGRATIVO DEI SISTEMI CONTABILI TRADIZIONALI PER LA GESTIONE
DELLA COMMESSA SECONDO TALE OTTICA.**

Schema dei Sistemi

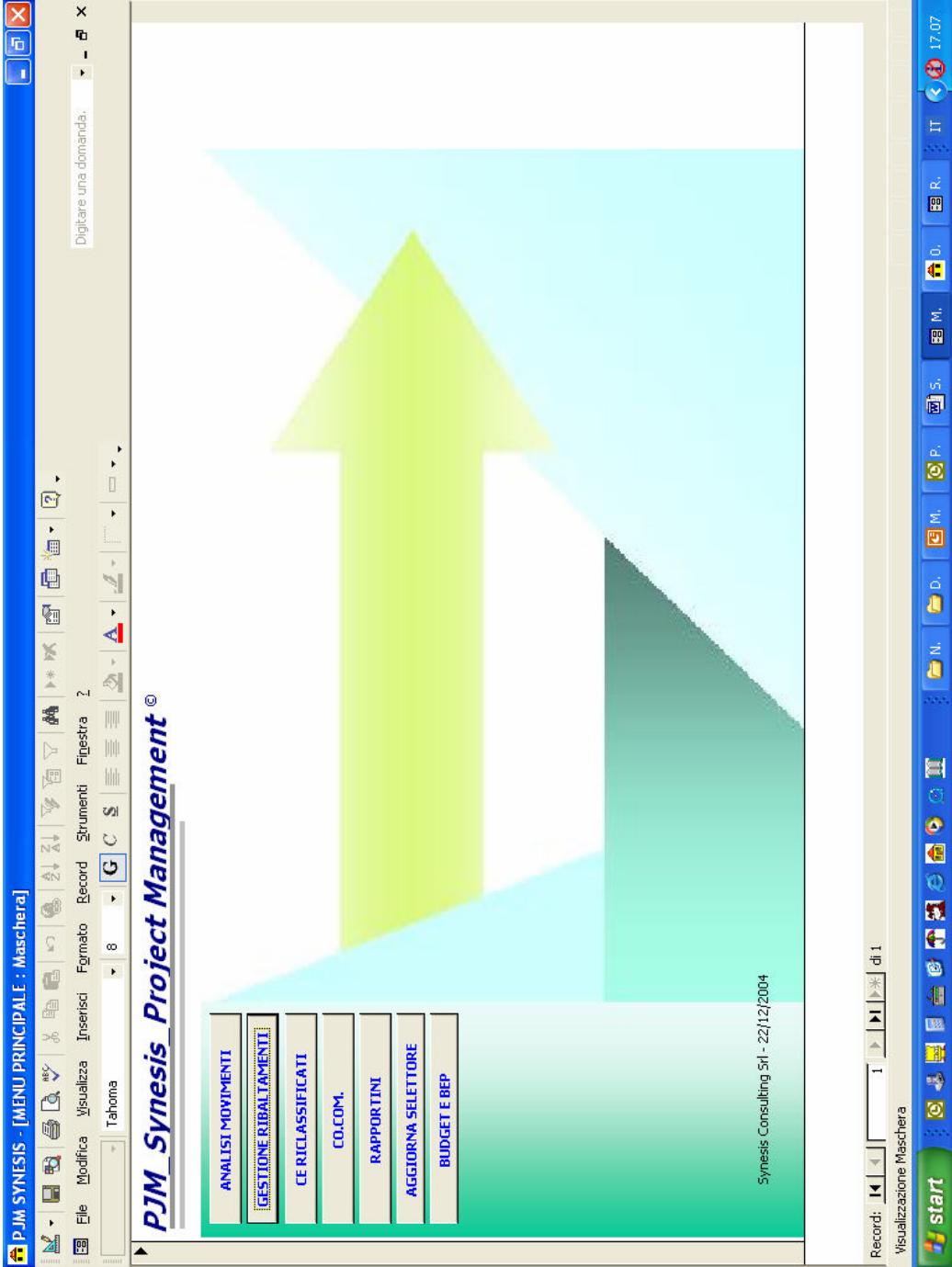
Eseguito e Preventivo



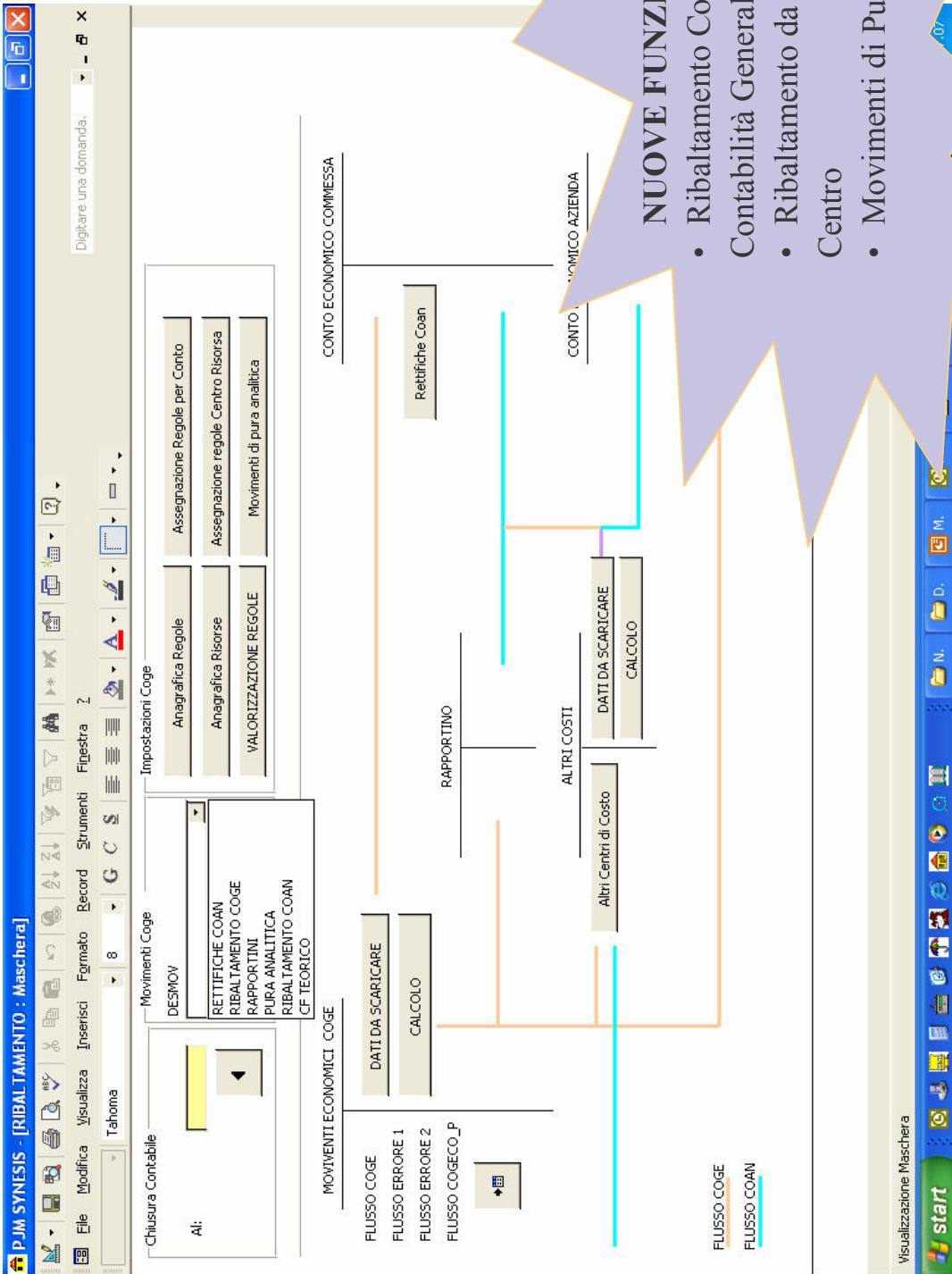
MODELLO di CONTROLLO



Tool Access: Menu principale



Tool Access: Funzioni aggiuntive di controllo



Tool Access: Rapportini di Cantiere

PJM SYNESIS

**GESTIONE
SEMPLIFICATA DEI
RAPPORTINI
MANODOPERA DI
CANTIERE**

RAPPN : Maschera

RAPPORTINO CANTIERE - PJM SYNESIS

COMMESMA	ORE	RISORSA	DATA
► 1.2.006	10	MANO D'OPERA OPERAIO QUALIFICATO	01/01/2004
1.2.006	12	MANO D'OPERA OPERAIO COMUNE	01/01/2004
1.2.043	15	MANO D'OPERA OPERAIO QUALIFICATO	01/01/2004
1.2.052	899	MANO D'OPERA OPERAIO 4° LIVELLO	01/01/2004
*			

Mese: [01]
Anno: [2004]

DATACOMP [01/01/2004]

RAPPN : Maschera

Rapportini Inseriti []

RAPPN_TARIFFE

CODICE	TARIFFE, DESCRIZIONE	ANNO
1.A.0001.A	€ 16.494 MANO D'OPERA OPERAIO SPECIALIZZATO	2004
1.A.0001.A	€ 20.000 MANO D'OPERA OPERAIO SPECIALIZZATO	2005
1.A.0001.B	€ 15.493 MANO D'OPERA OPERAIO QUALIFICATO	2004
1.A.0001.C	€ 14.180 MANO D'OPERA OPERAIO COMUNE	2004
1.A.0001.D	€ 17.285 MANO D'OPERA OPERAIO 4° LIVELLO	2004
1.A.0001.F	€ 6.696 MANO D'OPERA APPRENDISTA	2004
1.A.0001.F	€ 18.000 MANO D'OPERA APPRENDISTA	2005
► 1.A.0001.G	€ 13.750 COSTO TRASFERTA CANTIERE	2004
*		

Record: [◀] [◀] [◀] [◀] [◀] [◀] [◀] di 4
Record: [◀] [◀] [◀] [◀] [◀] [◀] [◀] di 1

Visualizzazione Maschera

start

Tool Access: Strutture di riclassificazione

**E' PREVISTA LE GESTIONE
DI ILLIMITATE STRUTTURA
DI RICLASSIFICAZIONE D
CONTO ECONOMICO
BASATA SULLA
STRUTTURA DELLE RISORSE**

**IDRIC
DESRIC
ALBERO**

R

**COEC
RICLASSIFICATO ANALITICA**

CONTNO	DESCRIZIONE	TOT	CONTNO
010	RIO10 RICAVI SALI	N	015
015	RI RICAVI DI COMMESSA	S	130
020	CY010 MATERIALI	N	090
030	CY020 PRESTAZIONI DI TERZI	N	090
040	CY030 NOLDO ATTREZZATURA ESTERNA	N	090
044	CY040 NOLDO ATTREZZATURA INTERNA	N	090
050	CY050 SALARI	N	090
060	CY060 TRASPORTI	N	090
070	CY070 ATTREZZATURA MINUTA	N	090
080	CY080 ALTRI COSTI DIRETTI	N	090
090	CV COSTI VARIABILI DI COMMESSA	S	130
105	CF010 CONSULENZE, PROVE, COLLAUDI	N	120
108	CF020 UTENZE	N	120
110	CF030 COSTI ASSICURATIVE FIDEIU	N	120
115	CF040 STIPENDI	N	120
116	CF050 IMPIANTI DI CANTIERE	N	120
120	CF COSTI FISSI DI COMMESSA	S	130
130	MC MARGINE DI CONTRIBUZIONE	S	220
135	OIO10 AUTOMEZZI	N	160
140	OIO20 MEZZI D'OPERA	N	160

Record: 1 ▲ 6 ▶ * di 2 Record: 1 ▲ 1 ▶ * di 1

Visualizzazione Maschera

Tool Access: Conto Economico di Commessa

PJM SYNESIS - [A_003_base maschera]

Digitare una voce nella barra di ricerca e premere Invio per eseguire una domanda.

File Modifica Visualizza Strumenti Finestra 2

100% Chiudi Imposta

Archi

Modifica Visualizza Inserto Formato Record Strumenti Finestra 2

COMMESSA: 12006
VOCE: 0/0/0

DATA: 07/09/99
MOV: RIBA DURE AVERE

COGE	RICLASSIFICATO DI COM	TOT
10_RICAVI	GENERAL BETON SPA TRIENIETTA	€ 1.029.582,27
20_COSTI VARIABILI	GENERAL BETON SPA TRIENIETTA	€ 222.471,-
25_MARGINE DI CONTRIBUZIONE	GENERAL BETON SPA TRIENIETTA	€ 807.110,91
30_COSTI FISSI	GENERAL BETON SPA TRIENIETTA	€ 61.713,62
35_MARGINE DI LIVELLO 2	GENERAL BETON SPA TRIENIETTA	€ 745.357,28
40_ONERI INDIRETTI		€ 2.536,37
45_SPESE GENERALI		€ 692,75
46_C.F. tenico		€ 742.880,28

DESCRIZIONE

10_RICAVI
20_COSTI VARIABILI
25_MARGINE DI CONTRIBUZIONE
30_COSTI FISSI
35_MARGINE DI LIVELLO 2
40_ONERI INDIRETTI
45_SPESE GENERALI
46_C.F. tenico
50_PREDONTO OPERATIVO

Pagine: < < < | 1 | > > > Pronto Start

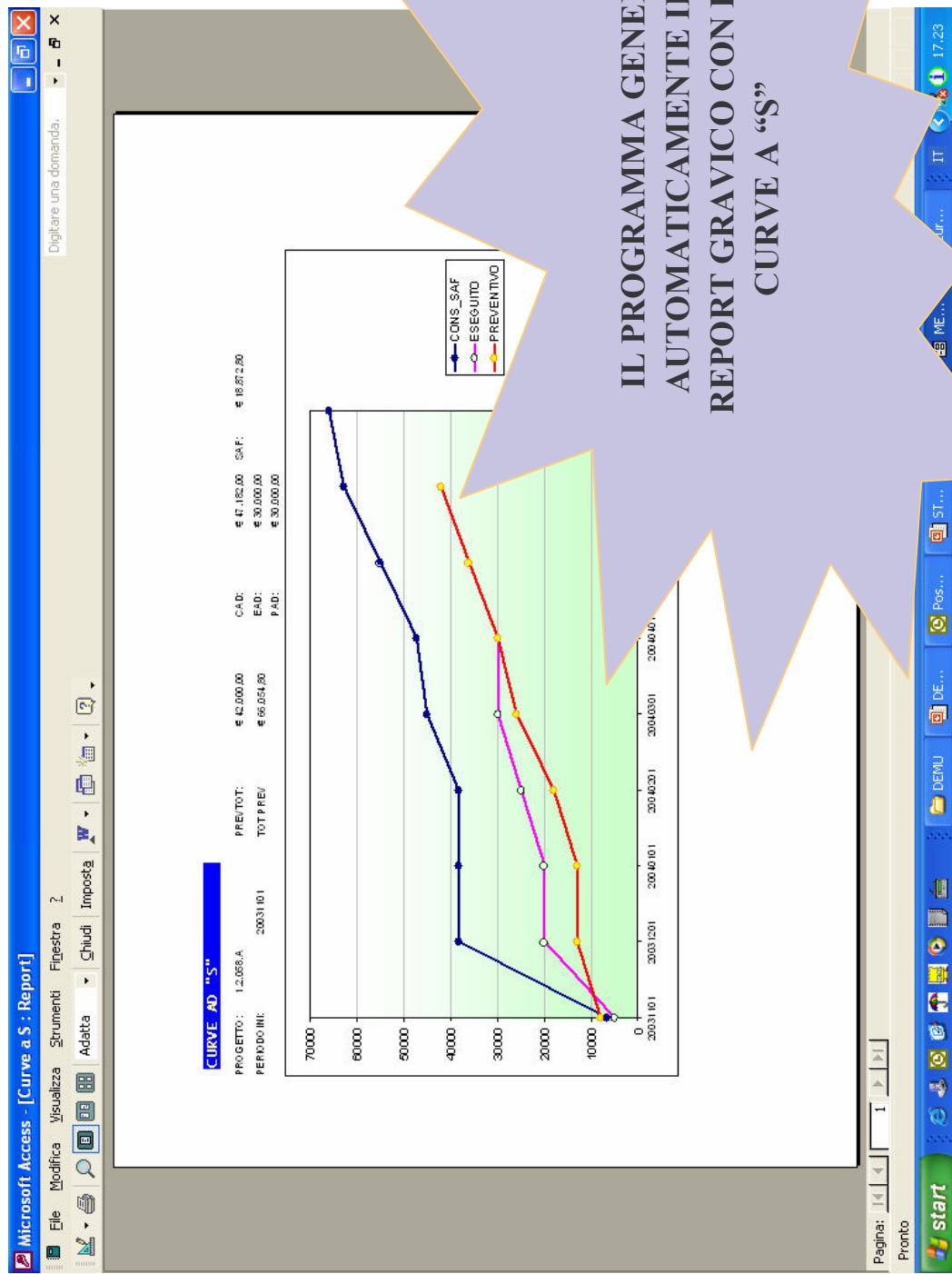
CONTO ECONOMICO CON
FUNZIONI DI RICERCA
MOVIMENTO PER
FORNITORE

Tool Access: Gestione a “vita intera”

CONTROLO ECONOMICO DI COMMESSA																																									
COMMESSE:	1.2.068,A > 19																																								
<table border="1"><thead><tr><th>Periodo</th><th>PREVENTIVO_costo</th><th>ESEGUITO_costo</th><th>CONSUNTIVO_costo</th></tr></thead><tbody><tr><td>► 2003/11/01</td><td>€ 8.000,00</td><td>€ 5.000,00</td><td>€ 6.506,00</td></tr><tr><td>► 2003/12/01</td><td>€ 5.000,00</td><td>€ 15.000,00</td><td>€ 31.702,00</td></tr><tr><td>► 2004/01/01</td><td>€ 0,00</td><td>€ 0,00</td><td>€ 89,00</td></tr><tr><td>► 2004/02/01</td><td>€ 5.000,00</td><td>€ 5.000,00</td><td>€ 0,00</td></tr><tr><td>► 2004/03/01</td><td>€ 8.000,00</td><td>€ 5.000,00</td><td>€ 6.685,00</td></tr><tr><td>► 2004/04/01</td><td>€ 4.000,00</td><td>€ 0,00</td><td>€ 2.200,00</td></tr><tr><td>► 2004/05/01</td><td>€ 6.000,00</td><td>€ 0,00</td><td>€ 8,00</td></tr><tr><td>► 2004/06/01</td><td>€ 6.000,00</td><td>€ 0,00</td><td>€ 9,00</td></tr><tr><td>*</td><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>		Periodo	PREVENTIVO_costo	ESEGUITO_costo	CONSUNTIVO_costo	► 2003/11/01	€ 8.000,00	€ 5.000,00	€ 6.506,00	► 2003/12/01	€ 5.000,00	€ 15.000,00	€ 31.702,00	► 2004/01/01	€ 0,00	€ 0,00	€ 89,00	► 2004/02/01	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00	► 2004/03/01	€ 8.000,00	€ 5.000,00	€ 6.685,00	► 2004/04/01	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 2.200,00	► 2004/05/01	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 8,00	► 2004/06/01	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 9,00	*			
Periodo	PREVENTIVO_costo	ESEGUITO_costo	CONSUNTIVO_costo																																						
► 2003/11/01	€ 8.000,00	€ 5.000,00	€ 6.506,00																																						
► 2003/12/01	€ 5.000,00	€ 15.000,00	€ 31.702,00																																						
► 2004/01/01	€ 0,00	€ 0,00	€ 89,00																																						
► 2004/02/01	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00																																						
► 2004/03/01	€ 8.000,00	€ 5.000,00	€ 6.685,00																																						
► 2004/04/01	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 2.200,00																																						
► 2004/05/01	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 8,00																																						
► 2004/06/01	€ 6.000,00	€ 0,00	€ 9,00																																						
*																																									
Varianze PREVENTIVO: € 30.000,00 SV: € 0,00 TV: € 17.182,00 ESEGUITO: € 30.000,00 CV: € 17.182,00 CONSUNTIVO: € 41.182,00																																									
<table border="1"><thead><tr><th colspan="2">Calcolo Somma a finire</th></tr></thead><tbody><tr><td>CONSUNTIVO:</td><td>€ 47.182,00</td></tr><tr><td>STIMA A FINIRE:</td><td>€ 12.000,00 1,57273 da eseguire 1 su CPI € 18.872,80</td></tr><tr><td>TOTALE ALLA DATA:</td><td>€ 66.054,80</td></tr><tr><td>PREVENTIVO/TOTALE:</td><td>€ 42.000,00</td></tr><tr><td colspan="2"> Calcolo Tempi ed Effort</td></tr><tr><td>TEMPO ALLA DATA</td><td>6,00</td></tr><tr><td>TEMPO PER SAF:</td><td>2,40</td></tr><tr><td>T.tot. "alla data"</td><td>8,40</td></tr><tr><td>T.tot. preventivo</td><td>8,00</td></tr><tr><td>EFFORT PER FINIRE IN TEMPO:</td><td>€ 9.436,40</td></tr><tr><td colspan="2">Legenda</td></tr><tr><td>Total Variance = C - P = C - E + E - P =</td><td>Cost Variance -</td></tr><tr><td>SAF = DA ESEGUIRE * 1/CPI = (Tot-E)*(C/E)</td><td>+ C-E</td></tr><tr><td>TOTALE ALLA DATA = C + SAF</td><td>+ Schedule Variance</td></tr><tr><td>Tempo per SAF ... E:tdata DA:ESE: X => X= DA E -</td><td>E-P</td></tr><tr><td>Tempo preventivo ... Tempopreventivo*1/SAF = Tprev*(P/E) - Tdata</td><td></td></tr><tr><td>Effort Consuntivo = C/tdata; Effort Preventivo = Ptot/ttotprev</td><td></td></tr><tr><td>Effort per finire in tempo = SAF/(Totprev-Xtdata)</td><td></td></tr><tr><td>Record: ►◀ ▶ ►▶ ►■ ►■ ►■ di 8</td><td></td></tr></tbody></table>		Calcolo Somma a finire		CONSUNTIVO:	€ 47.182,00	STIMA A FINIRE:	€ 12.000,00 1,57273 da eseguire 1 su CPI € 18.872,80	TOTALE ALLA DATA:	€ 66.054,80	PREVENTIVO/TOTALE:	€ 42.000,00	 Calcolo Tempi ed Effort		TEMPO ALLA DATA	6,00	TEMPO PER SAF:	2,40	T.tot. "alla data"	8,40	T.tot. preventivo	8,00	EFFORT PER FINIRE IN TEMPO:	€ 9.436,40	Legenda		Total Variance = C - P = C - E + E - P =	Cost Variance -	SAF = DA ESEGUIRE * 1/CPI = (Tot-E)*(C/E)	+ C-E	TOTALE ALLA DATA = C + SAF	+ Schedule Variance	Tempo per SAF ... E:tdata DA:ESE: X => X= DA E -	E-P	Tempo preventivo ... Tempopreventivo*1/SAF = Tprev*(P/E) - Tdata		Effort Consuntivo = C/tdata; Effort Preventivo = Ptot/ttotprev		Effort per finire in tempo = SAF/(Totprev-Xtdata)		Record: ►◀ ▶ ►▶ ►■ ►■ ►■ di 8	
Calcolo Somma a finire																																									
CONSUNTIVO:	€ 47.182,00																																								
STIMA A FINIRE:	€ 12.000,00 1,57273 da eseguire 1 su CPI € 18.872,80																																								
TOTALE ALLA DATA:	€ 66.054,80																																								
PREVENTIVO/TOTALE:	€ 42.000,00																																								
 Calcolo Tempi ed Effort																																									
TEMPO ALLA DATA	6,00																																								
TEMPO PER SAF:	2,40																																								
T.tot. "alla data"	8,40																																								
T.tot. preventivo	8,00																																								
EFFORT PER FINIRE IN TEMPO:	€ 9.436,40																																								
Legenda																																									
Total Variance = C - P = C - E + E - P =	Cost Variance -																																								
SAF = DA ESEGUIRE * 1/CPI = (Tot-E)*(C/E)	+ C-E																																								
TOTALE ALLA DATA = C + SAF	+ Schedule Variance																																								
Tempo per SAF ... E:tdata DA:ESE: X => X= DA E -	E-P																																								
Tempo preventivo ... Tempopreventivo*1/SAF = Tprev*(P/E) - Tdata																																									
Effort Consuntivo = C/tdata; Effort Preventivo = Ptot/ttotprev																																									
Effort per finire in tempo = SAF/(Totprev-Xtdata)																																									
Record: ►◀ ▶ ►▶ ►■ ►■ ►■ di 8																																									
Visualizzazione Maschera        																																									

IL PROGRAMMA E' IN
GRADO DI COMPARARE I
VALORI ALLA DATA DI
PREVENTIVO, ESEGUITO E
CONSUNTIVO E DI
CALCOLARE LE STIMA A
FINIRE IN TERMINI DI TEMPI
E DI COSTI

Tool Access: Curve ad "S"



IL PROGRAMMA GENERA
AUTOMATICAMENTE IL
REPORT GRAVICO CON LE
CURVE A "S"

Tool Access: Break Even Point aziendale

PPM SYNESIS - [LAN_RIC]

File Modifica Visualizza Inserisci Formato Record Strumenti Figesra ?

MS Sans Serif 8 G C \$ E T A P D S M L... 17:33

Digitare una domanda.

BUDGET E BEP AZIENDALE

ANALISI DEL BEP PARAMETRI DI SISTEMA Controllo Costi Fissi

Genera Movimenti tecnicci su Comessa

ANNO	Consuntivo	Tecnico	Filtro attivo	FATTURATO	COSTO FISSO	data crnp
1998	○	○	○	€ 10.000.000,00	€ 2.000,00	0,02%
1999	○	○	○	€ 12.000.000,00	€ 2.000,00	0,02%
2000	○	○	○	€ 13.000.000,00	€ 2.000,00	0,02%
2001	○	○	○	€ 14.000,00	€ 2.000,00	1,4,29%
2002	○	○	○	€ 15.000,00	€ 2.000,00	1,3,33%
2003	○	○	○	€ 16.000,00	€ 2.000,00	1,2,50%
2004	○	○	○	€ 12.000.000,00	€ 2.000.000,00	1,6,6%
*	0	0	0	€ 0,00	€ 0,00	#Num!

Record: 1 di 2

Visualizzazione finestra

start

ATTRAVERSO QUESTO
MODULE IL PROGRAMMA
TIENE SOTTO CONTROLLO
IL FATTURATO PER IL
RAGGIUNGIMENTO DEL BEP