

Progetto "Project Management"

1. DESCRIZIONE PROGETTO

Il **Project Management** consiste nella gestione sistematica di un'impresa complessa rivolta al raggiungimento di un obiettivo predeterminato attraverso un processo (continuo) di pianificazione e controllo di risorse differenziate con vincoli interdipendenti di costi - tempi - qualità (requisiti tecnico - qualitativi).

PJM SYNESIS e' il **software integrativo** dei sistemi contabili tradizionali per la gestione della commessa secondo tale ottica.

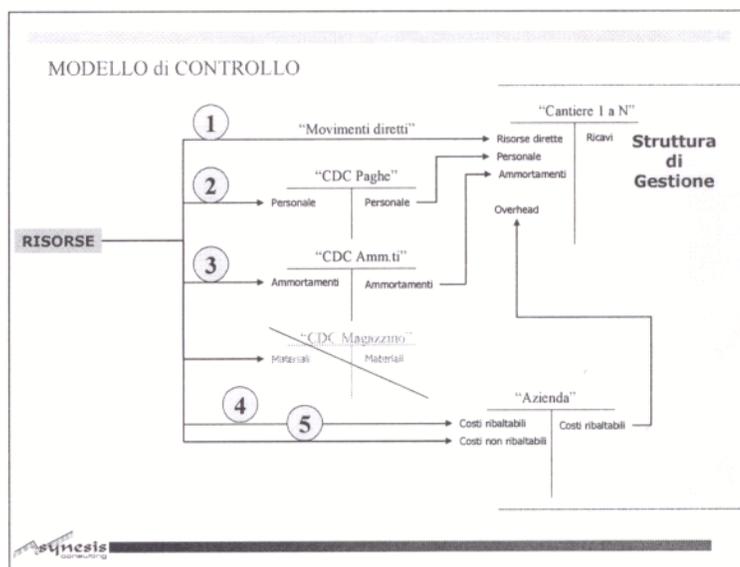
Il software fornisce:

1. Funzioni aggiuntive di controllo
2. Supporto ai Rapportini di cantiere
3. Strutture di Riclassificazione e Conto Economico di Commessa
4. Gestione a "Vita Intera" e Curve a S
5. Break Even Point aziendale nel tempo

I costi e ricavi provenienti dalla contabilità analitica vengono indirizzati alla commessa :

1. attraverso l'allocazione diretta a commessa
2. attraverso il rapportino manodopera
3. attraverso il rapportino dei mezzi
4. driver di ribaltamento su base annua.

I costi allocati (1-2-3) a Commessa vengono gestiti in ottica "a vita intera". I costi ribaltati su base annua consentono di verificare sia il Break Even Aziendale sia il costo pieno di commessa.



Il consuntivo COAN (1,2,3) viene confrontato con il preventivo mediante le tecniche di Project Management nella rappresentazione grafica delle "CURVE a S" di cui si fa un breve cenno:

Le curve a S ci servono per fare il controllo di gestione nella logica dell'EARNED VALUE, cioè della valutazione di ciò che ho eseguito.

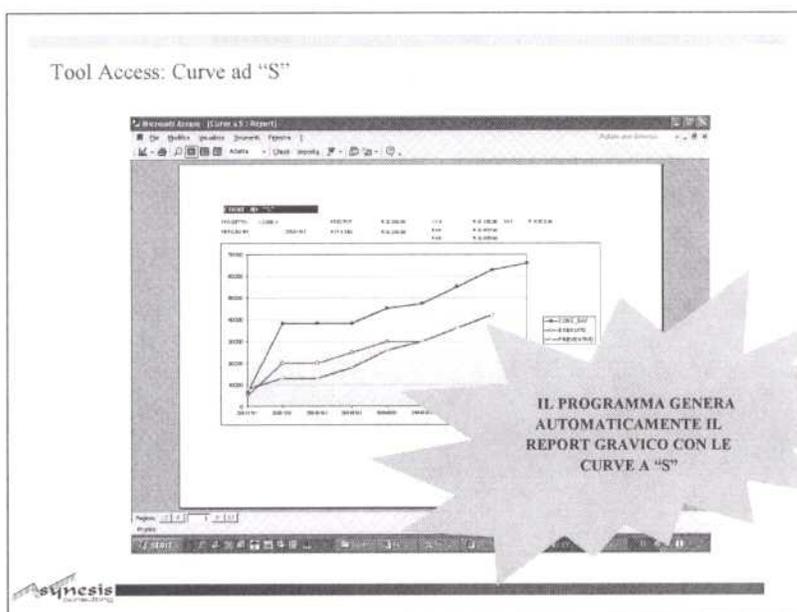
Curva del preventivo (o schedato, o BCWS [Budget Cost Work Schedule] cioè i costi di preventivo distribuiti nel tempo);

Curva del consuntivo COAN (o ACWP [Actual Cost Work Performed] cioè i costi consuntivi competenziati derivanti dalla contabilità analitica: ad esempio è il costo (prezzo d'ordine) dei mattoni consegnati in cantiere nel mese, che ho messo in opera, di cui ho la bolla, ma non la fattura, oppure la prestazione di terzi di questo mese di cui non è ancora arrivata la fattura);

- Curva dell'eseguito (o BCWP [Budget Cost Work Performed]: è ciò che ho fatto, alla data di controllo, ai costi di preventivo);

La fase di analisi degli scostamenti deve essere interpretata come una **fase di verifica e di condivisione** dello stato del progetto tra gli “attori” dello stesso allo scopo di:

- definire i costi consuntivati ed impegnati
- valutare le eventuali variazioni rispetto al piano prestabilito
- identificare le cause di tali scostamenti e valutare un piano di azioni correttive
- identificare le potenziali - future arre critiche



Il progetto “Project Management” metodologicamente si articola in tre sottofasi:

- **Introduzione alla Metodologia e ipotesi di implementazione:** In questa fase viene fatta la valutazione dei prerequisiti organizzativi, gestionali e informatici dell’implementazione di un sistema di Controllo di Gestione per Commessa e dell’implementazione del software PJM Synesis.
- **Disegno del Modello di Controllo di Gestione per Commessa:** In questa fase viene fatto il disegno del modello di controllo di gestione per commessa attraverso l’analisi dei principali processi aziendali, lo studio del Sistema Informativo. Vengono inoltre definiti i Report Base e implementato un prototipo di PJM Synesis con l’attivazione di una commessa pilota.
- **Implementazione Sistema di Controllo Economico di Commessa:** In questa fase viene installato il Software integrativo PJM SYNESIS di Controllo Economico di Commessa.

2. OBIETTIVI DEL PROGETTO

Istituire un Controllo di Gestione orientato al progetto/commessa:

- a) C/E di Commessa riclassificato ad “hoc”;
- b) Project Management di Commessa: Analisi alla data, Stima a Finire in termini di costi, margini e tempi;
- c) Controllo del raggiungimento del Break Even Point annuale aziendale.

3. FINANZIAMENTO DEL PROGETTO

Il progetto così definito e strutturato può essere finanziato in modo consistente